

宁波杭州湾新区商会文件

甬新商〔2018〕 8 号

关于举办宁波杭州湾新区商会 “企业如何做好第三方验厂应对”专题讲座的通知

各会员单位：

为建立健全符合国际要求的企业管理体系，强化企业品牌形象，获得相应的竞争优势，稳固与采购商的合作，通过学习如何应对验厂来提升企业管理水平，稳定产品品质，减少商业风险，改善企业员工关系。特举办宁波杭州湾新区商会“企业如何做好第三方验厂应对”专题讲座。具体事项通知如下：

一、讲座时间

2018 年 10 月 10 至 11 日（周三至周四）

二、集合时间及地点

集合时间：2018 年 10 月 10 日 上午 7:50

集合地点：新区管委会北停车场统一坐车前往

三、讲座地点

宁波东钱湖恒元酒店

地址：宁波市东钱湖旅游度假区环湖东路 1000 号

四、参加对象

各企业相关负责人 1-2 名

五、主讲人

前丰田九州工厂人财育成中心所长 佐田芳啓

翻译：SKO 研究会 企划部部长 夏凡

六、讲座内容

（一）海外企业验厂要验什么

- 1、验厂目的
- 2、验厂的几个关键点

（二）海外企业通过什么样的方式来验厂

- 1、丰田式验厂方式

（三）中国企业验厂时的短板是什么

- 1、企业现状面对验厂的困难点和不足点
- 2、普遍性企业应对验厂的方式

（四）中国企业怎样可以完美对应验厂

- 1、验厂流程及工作分配
- 2、文件类管控要求
- 3、生产管理要求（安全、品质、生产、交期、成本）

- a) 仓库管理
- b) 制造现场管理
- c) 成品管理

4、总结及后续改善实施汇报

七、其他事项

1、请于9月28日（周五）下午4点之前将参会人员名单（企业名称、姓名、职务、联系方式）报于商会办公室；

联系方式：63070619 63070831；

2、讲座报名费：1000元/人（包含培训费、食宿、交通），于9月28日（周五）下午4点之前将报名费转入商会账户。

户名：宁波杭州湾新区商会

开户银行：农业银行宁波杭州湾新区支行

账号：39543001040010615

请备注：讲座-企业名称-姓名

附件：主讲人简介—佐田芳啓



附件：主讲人简介—佐田芳啓

佐田芳啓，人财育成专家，涂装、组装、生产管理、品质、人才培养、专门技能教育等方面的专家，丰田工龄 46 年，TPS 教官，曾担任丰田九州人财培育中心所长，是丰田人财培育模拟演练课教案编写者。为加拿大，美国等地的丰田工厂做过 9 年指导。曾为中国南车集团、深圳市泰日升实业、浙江新宝汽车电器等公司提供改善指导。其对现场管理的诠释是，“随时随地用人的五感去感知现场，把握现场，再去改善”。